Graymont

Rapport sur la durabilité



Rapport à l'ensemble des intervenants

À tous les intervenants,

Au moment où Graymont publie son deuxième rapport sur la durabilité, nous sommes confrontés à un des contextes économiques et réglementaires les plus instables et difficiles que notre génération ait connu. L'état de l'économie mondiale affecte Graymont ainsi que tous ses intervenants. Même si Graymont doit s'ajuster aux réalités à court terme de cette situation, nous avons un horizon à long terme qui va audelà de ces perturbations temporaires. L'engagement de Graymont en matière de durabilité signifie que, même en période difficile, nous concentrons nos efforts sur le maintien d'un équilibre entre les besoins sociaux et économiques des communautés où nous travaillons, l'environnement et la viabilité de l'entreprise. Graymont tient à faire sa part en maintenant sa contribution à l'épanouissement de ses employés et en continuant à contribuer de manière responsable aux communautés et à l'environnement naturel.

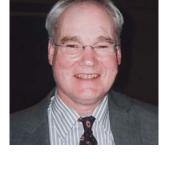
Ce rapport expose les différents domaines où nous maintenons ou améliorons notre rendement à l'égard des différents aspects qui touchent les intervenants. Il décrit également les domaines où nous n'avons pas répondu à nos attentes, et possiblement à celles des différents intervenants. Nous avons démarré deux fours à chaux en 2008, et aucun d'entre eux n'a réussi à respecter les engagements rigoureux envers les organismes de règlementation environnementale et envers nos voisins. Les problèmes que nous avons rencontrés étaient complexes, mais grâce aux efforts et aux ressources que nous y avons consacrés, nous avons réussi à stabiliser les opérations à la fin de l'année. Nous avons alors pu respecter nos engagements et répondre, nous l'espérons, aux attentes de nos voisins et des organismes de réglementation.

Même si nous avons encore amélioré notre rendement en matière de sécurité, nous n'avons pas atteint le niveau de rendement que je considère à la hauteur de notre engagement envers les employés, les visiteurs et les entrepreneurs qui travaillent avec nous dans nos usines. En avril 2009, nous avons perdu de façon tragique un de nos collègues dans un accident de travail. Cet accident nous incite tous à réitérer notre engagement en matière de sécurité. Je suis convaincu que nous pouvons atteindre un rendement parfait en matière de sécurité.

Malgré les turbulences de l'économie mondiale, Graymont, ses employés ainsi que ses propriétaires feront de leur mieux pour conserver un équilibre durable entre nos besoins et aspirations et ceux de nos nombreux intervenants et voisins. Conserver cet équilibre dans la tourmente demandera du doigté, mais vous pouvez compter sur nous pour respecter vos besoins alors que le monde qui nous entoure change, et que nous changeons avec lui.

Dans un contexte de changement accéléré, il est encore plus important de maintenir une communication ouverte en ce qui concerne les attentes et les contraintes en perpétuel changement. Je lance à nouveau une invitation à tous ceux et celles qui sont touchés de près ou de loin par nos activités à nous faire part de votre opinion et de vos commentaires afin de nous aider à atteindre cet équilibre durable.

William E. Dodge Président et chef de la direction **Graymont Limited**



Le 28 mai 2009

Profil

Profil organisationnel

Graymont, une entreprise familiale canadienne privée, a été incorporée en 1948. Au cours de son évolution, elle est passée d'une société d'investissement hautement diversifiée à une entreprise se consacrant principalement à la production de chaux et de pierre calcaire. Par ailleurs, l'entreprise exploite une compagnie de matériaux de construction ainsi qu'une entreprise de gestion des déchets, Ecowaste Industries Ltd. Tout au long du présent document, ces segments seront désignés comme les segments de « Chaux », « Matériaux » et « Ecowaste ». L'entreprise possède également d'importants investissements au Mexique, avec une participation minoritaire dans Grupo Calidra S.A. de C.V. (« Calidra »), le plus important producteur de chaux de ce pays.

Les opérations liées à la Chaux (19 installations) se consacrent à la production de chaux à teneur élevée en calcium et dolomitique, de pierre à chaux pulvérisée, et de produits à base de chaux à valeur ajoutée tels que la chaux éteinte et le carbonate de calcium précipité. L'entreprise est le troisième plus important producteur de chaux en Amérique du Nord. Au Canada, elle possède des installations au Nouveau-Brunswick, au Québec, au Manitoba, en Alberta et en Colombie-Britannique, tandis qu'aux États-Unis, ses installations se trouvent dans les états de Pennsylvanie, Ohio, Wisconsin, Utah, Nevada, Montana, Oregon et Washington. En plus de ces usines, l'entreprise possède des terminaux de transbordement rail-route permettant d'élargir le marché géographique de plusieurs usines. Les installations de chaux sont appuyées par quatre bureaux régionaux situés à Boucherville au Québec, Calgary en Alberta, Pleasant Gap en Pennsylvanie et Salt Lake City au Utah.

Les opérations liées aux Matériaux (4 installations) se consacrent à la production de pierre de construction, de sable, de gravier, de produits d'asphalte et de béton préparé pour répondre aux besoins de construction générale et d'infrastructure dans le nord de l'état de New York et le sud du Québec. Le bureau chef des opérations liées aux Matériaux est situé à Plattsburgh, dans l'état de New York.

Ecowaste (1 installation) exploite un site d'enfouissement pour les matériaux de construction, de démolition et d'excavation situé à Richmond, en Colombie-Britannique.

Au 31 décembre 2008, Graymont employait 1 166 personnes et produisait environ 3,5 millions de tonnes de produits de chaux, 1,2 million de tonnes de produits de calcaire, 4,3 millions de tonnes de pierre de construction, 0,4 million de tonnes d'asphalte et 0,2 million de mètres cubes de béton préparé par année. Le site d'enfouissement industriel accepte environ 0,6 million de tonnes de déchets par année.

Graymont fournit des produits destinés à diverses industries qui les utilisent de nombreuses façons. Ces produits sont utilisés à travers l'Amérique du Nord pour des applications telles que l'épuration de l'eau et le traitement des eaux usées, la réduction des pluies acides, la remise en état des terres, la construction de parcs éoliens, l'agriculture, la production d'huile et de gaz et la production d'électricité. Les produits de Graymont représentent des intrants essentiels pour la production d'acier, d'alumine, de pâte et papier, d'uranium, d'or, de cuivre et d'autres matériaux essentiels.

Les produits de Graymont sont essentiels pour fournir des solutions technologiques à de nombreux problèmes de durabilité d'aujourd'hui:

- Énergie renouvelable
- Réduction des émissions de gaz à effet de serre
- Remise en état de l'environnement
- Santé
- Transport
- Construction et infrastructure

Un lexique de termes et d'abréviations se trouve à la page 18.

Le personnel de Graymont interagit avec une multitude d'intervenants, notamment:

- Les communautés au sein desquelles Graymont exploite ses installations, qui se trouvent principalement en région rurale;
- Les clients, qui comprennent une vaste gamme d'industries, de gouvernements et d'entrepreneurs en construction;
- Les employés et leur famille;
- Les syndicats qui représentent certains employés;
- Les prêteurs et les assureurs;
- Les gouvernements locaux, municipaux, provinciaux, fédéraux et des États;
- Les organismes non gouvernementaux représentant les intérêts des citoyens en ce qui a trait aux guestions de société, de culture, d'éducation, d'environnement et de santé publique;
- Les fournisseurs, notamment les producteurs et distributeurs de combustible, les entreprises de transport de matériaux en vrac (route, rail et eau), les fournisseurs de pièces, de matériaux et d'équipement, les fournisseurs et installateurs de matériaux réfractaires, les entrepreneurs en construction, les firmes d'ingénieurs, les fournisseurs de services de télécommunications et les conseillers (comptabilité, vérification, ressources humaines, affaires juridiques, environnement);
- Les actionnaires.

Portée du rapport

Ce rapport est le deuxième rapport de Graymont sur la durabilité. Les opinions, les données et les informations qui y sont présentées portent sur l'année civile 2008, à quelques exceptions près qui sont mentionnées. Certaines données antérieures y figurent pour les années 2005 à 2008, encore une fois à quelques exceptions près qui sont mentionnées. La publication du rapport de 2009 est prévue pour le mois de mai 2010.

Ce rapport traite de l'entreprise et de ses filiales en propriété exclusive. Les opérations de Graymont liées à la Chaux représentent la plus grande partie des répercussions économiques, environnementales et sociales de l'entreprise. Les données et renseignements présentés dans la section Souci de l'environnement de ce rapport portent surtout sur les activités liées à la Chaux au Canada et aux États-Unis. Les données et renseignements présentés dans les sections Milieu de travail, Réduction des déchets et Relations avec la communauté portent sur l'ensemble des activités dans les deux pays. Les données relatives à Calidra ne font pas partie de ce rapport.

Milieu de travail

Graymont poursuit le développement d'une culture d'entreprise fondée sur un ensemble de valeurs qui misent sur le souci des clients, des collègues, ainsi que de l'environnement et de la communauté. Cela se traduit par un milieu de travail qui fournit des produits et services de qualité, des employés et des communautés qui sont à l'abri des risques de blessures, de même que la gérance de l'environnement.

La majorité des installations de production de Graymont sont similaires du fait qu'elles transforment de la pierre naturelle en produits finis. Ces procédés requièrent l'utilisation d'équipement lourd, de machinerie et de matériaux qui amènent avec eux certains risques pour le milieu de travail. Graymont s'efforce d'améliorer les pratiques de gestion de la santé, de la sécurité et de l'environnement afin de mieux gérer les risques connus.

Graymont dispose d'une équipe d'employés exceptionnels. Ceux-ci sont engagés et dévoués et reçoivent une formation régulière pour éliminer les accidents au travail, ainsi que les risques pour l'environnement et les communautés. Nos employés travaillent continuellement à rehausser la culture d'entreprise afin que Graymont demeure un lieu de travail sûr, agréable et enrichissant.

Santé et sécurité

Bien que le taux d'incidents à signaler de Graymont demeure dans la moyenne de l'industrie minière et du traitement des minerais, nous visons un environnement de travail où tous les employés travaillent sans se blesser. Nous croyons être en mesure de créer un tel environnement de travail en améliorant continuellement notre culture axée sur la sécurité. Nous poursuivons la mise en place des pratiques d'excellence qui misent sur la participation des employés, notamment par l'entremise de comités de sécurité, de vérifications internes de la sécurité, de formation et de certification, ainsi que de l'observation des mesures de sécurité au travail.

En 2008, toutes les installations de chaux et de matériaux ont pris part aux comités de santé et sécurité qui se réunissaient régulièrement.

Graymont effectue un programme d'auto-vérification de la sécurité afin de surveiller le respect des règles de sécurité et des politiques internes en matière de santé et sécurité. Le programme comporte des vérifications de conformité par le personnel des autres installations de Graymont. Les vérifications permettent d'identifier les aspects à risques à améliorer, et aident également à élaborer des pratiques d'excellence qui peuvent être partagées à l'échelle de Graymont. Au cours de 2008, des vérifications internes de la sécurité ont été effectuées dans 100 % des installations de Graymont. Lorsque des problèmes de non-conformité sont décelés, on prépare un plan de mesures correctives dont on surveille la mise en œuvre afin que le problème soit corrigé rapidement.

Graymont a réalisé en 2008 une deuxième enquête sur la perception des employés en matière de sécurité. Cette enquête vise à évaluer la perception des employés à l'égard de la culture de l'entreprise en matière de sécurité et l'harmonisation des perceptions entre les différents groupes d'employés. L'enquête de 2008 démontrait une perception d'une forte culture de sécurité et une amélioration dans toutes les catégories comparativement à l'enquête précédente menée en 2006. Les résultats de l'enquête pointaient l'amélioration de la communication comme un aspect qui permettrait à Graymont d'avoir une culture de la sécurité de calibre mondial.

2008

3,1 – taux d'incidents à signaler (le taux moyen de l'industrie minière américaine en 2007 était de 3,1)

2,0 - taux d'incidents entraînant des pertes de temps (le taux moyen de l'industrie minière américaine en 2007 était de 1,4)

o accident mortel

35 % des mesures de suivi des vérifications de sécurité sont prises dans les délais prévus (selon des données incomplètes)

Formation et perfectionnement

Nous croyons qu'une main-d'œuvre dévouée et bien formée est la clé qui permettra à Graymont d'atteindre ses nombreux objectifs, que ce soit en matière de sécurité, d'environnement, de communauté ou de finances. C'est pourquoi Graymont continue d'investir dans la formation et le perfectionnement de ses gens.

Que ce soit dans le cadre d'une formation en matière de sécurité, d'une formation individuelle à l'égard d'un procédé, de cours internes et externes, de conférences, de séminaires, de réunions de services, de réunions interfonctionnelles ou de formation en leadership, tous les employés de Graymont développent continuellement de nouvelles compétences. Le perfectionnement professionnel se fait souvent en vue d'occuper un rôle prévu ou souhaité au sein de l'entreprise. Ce modèle de formation offre aux employés des occasions de croissance et de mobilité, à la fois au sein et entre les groupes fonctionnels de l'entreprise.

En 2008, l'initiative d'excellence en entretien, qui réunit le personnel d'entretien de l'ensemble de l'entreprise pour partager les pratiques d'excellence et apprendre de l'expérience des autres, prenait de l'ampleur avec la mise en place de nouvelles normes d'entretien et l'incorporation des aspects de génie, de durabilité et de marketing dans les discussions d'entretien. En outre, les employés de Graymont ont participé à plusieurs programmes de formation, dont une formation sur les systèmes d'information, la gestion financière et un perfectionnement en leadership.

Mobilisation des employés

Graymont offre un environnement de travail stable et une rémunération concurrentielle qui comprend des indemnités de maladie et de retraite. Elle permet à ses employés de prendre des décisions, écoute leurs préoccupations et favorise le perfectionnement individuel. Graymont entreprend également plusieurs activités qui mobilisent les employés au-delà de leurs propres fonctions professionnelles. Ceci incite les employés à avoir une vision plus large de l'entreprise et de la place de Graymont au sein de la communauté et de la société. Les employés ont l'occasion de participer à des équipes interfonctionnelles et de donner leur opinion sur des questions de stratégie commerciale et de durabilité.

Encore en 2008, le président et chef de la direction de Graymont a consulté les employés de plusieurs installations de Graymont dans le but de déterminer comment Graymont pourrait améliorer son rendement en matière de sécurité. On a poursuivi les efforts visant à mieux travailler ensemble afin de tirer profit de l'expérience et de l'expertise de chacun pour résoudre les problèmes complexes. La mise en œuvre de l'outil de collaboration en ligne, myGraymont, qui permet à tous les employés de Graymont de partager et rassembler l'information recueillie dans le cadre de leur travail en collaboration, a été complétée en 2008.

En moyenne, les employés travaillent chez Graymont depuis 14 ans. Le roulement volontaire du personnel de Graymont en 2008 était de 8,7 %, ce qui comprend les départs à la retraite. Au 31 décembre 2008, 381 employés comptaient plus de 20 ans de service chez Graymont.

2008

1 166 employés à temps plein

8,7 % de roulement volontaire (incluant les départs à la retraite)

Durée de service moyenne de 14 ans

381 employés comptant plus de 20 ans de services

o jour perdu en raison de grèves

Souci de l'environnement

Les installations de Graymont ont des répercussions sur l'environnement en raison de la modification de l'environnement physique local causée par l'extraction en carrière et les activités de l'usine, le dépôt de matières provenant de l'endroit ou de l'extérieur, et la libération de substances comme les gaz à effet de serre et les polluants atmosphériques tels que les oxydes de souffre et d'azote, et la poussière dans l'environnement. Bien que certaines répercussions soient inévitables en raison de la nature des activités de l'entreprise, Graymont s'efforce de minimiser les répercussions de ses activités sur l'environnement.

Cela signifie que Graymont minimise son impact environnemental sur ses voisins, les communautés ainsi que les sites de travail.

Gestion de la performance environnementale

Une fois la mise en œuvre terminée, chaque installation de Graymont aura son propre document relatif au système de gestion environnementale (SGE). À la fin de 2008, 40 % des usines de chaux de Graymont avaient terminé la mise en place d'un SGE. Le SGE définit les attentes en matière de performance, définit les responsabilités environnementales de chaque installation et de l'ensemble de l'entreprise, définit les rôles des comités environnementaux de l'installation, et définit les exigences et les procédures de vérification environnementale. Des normes environnementales uniformisées établissent la performance environnementale minimale et les normes d'exploitation qui s'appliquent à toutes les installations de Graymont. Ces normes servent dans les domaines où Graymont dépassent ses obligations réglementaires.

Graymont fait appel aux vérifications environnementales à la fois internes et externes. Les vérifications internes sont effectuées par le personnel du groupe de l'environnement de Graymont et les vérifications externes sont effectuées par des firmes d'environnement externes. Les mesures de suivi des vérifications sont traitées conformément aux procédures décrites dans le document du SGE.

Les comités d'environnement des installations ont travaillé en 2008 à élaborer les SGE de chacune des installations, plus particulièrement à définir les responsabilités environnementales des employés de chaque installation. En outre, ils communiquent les problèmes et les réussites en matière d'environnement aux autres employés de l'installation et ils révisent les vérifications environnementales et les mesures de suivi des vérifications.

Les problèmes rencontrés lors du démarrage des fours de Superior, WI et Pleasant Gap, PA ont entraîné une augmentation du nombre de dépassements des limites d'émissions en 2008 comparativement à 2007. Plusieurs dépassements se sont produits lors de la mise en service du four et lors d'une période intensive de diagnostic visant à déterminer la cause exacte des dépassements et les mesures correctives requises. Graymont a travaillé en étroite collaboration avec le Département des ressources naturelles du Wisconsin pendant cette période de diagnostic pour en arriver à une solution. Certains dépassements à Pleasant Gap se sont également produits lors de la mise en service du four et de l'équipement de contrôle de la pollution. La majorité de ces problèmes ont été résolus avant la fin de l'année.

2008

1 % des mesures de suivi des vérifications sont traitées dans les délais prévus (selon des données incomplètes)

40 % des installations de chaux ont complété la mise en œuvre d'un système de gestion de l'environnement

1967 dépassements des limites d'émissions

Énergie

L'énergie est une ressource importante pour Graymont. De façon générale, plus de 95 % de l'énergie consommée par une installation de production de chaux est associée aux fours à chaux. Graymont est constamment à la recherche de moyens pour réduire la consommation d'énergie des fours à chaux et des autres secteurs de l'entreprise. L'amélioration de l'efficacité énergétique a comme avantage de réduire la pollution atmosphérique et les émissions de gaz à effet de serre, ainsi que les coûts.

En investissant dans de nouveaux fours et en fermant de vieux fours, Graymont a pu réduire sa consommation d'énergie par tonne de chaux produite de près de 40 % dans son usine de chaux de Pleasant Gap, en Pennsylvanie. Dans d'autres installations, l'entretien continuel et les initiatives d'amélioration de l'efficacité énergétique contribuent à réduire la consommation d'énergie.

En 2008, Graymont a presque terminé un nouveau projet énergétique à son installation de Pleasant Gap, PA. On a complété l'installation et la mise en service d'une bouilloire de récupération de chaleur et d'une unité de production d'énergie sur le nouveau four, et la première production d'énergie a eu lieu au début de 2009. Le système, « une première dans l'industrie de la chaux », utilise la chaleur résiduelle du four à chaux pour produire de l'électricité.

Émissions dans l'atmosphère

Graymont poursuit sa réduction des émissions dans l'atmosphère. Ces émissions sont principalement dues au processus de combustion des fours à chaux de Graymont et peuvent être réduites en améliorant l'efficacité énergétique. En 2008, les émissions déclarées de SO_x et de NO_x étaient respectivement de 15 % et 9 % moins élevées que les niveaux de 2004. Cette diminution des émissions est survenue alors que la production de chaux augmentait de 11 % au cours de la même période.

Un autre type d'émissions dans l'atmosphère que Graymont s'efforce toujours de réduire est la poussière diffuse. La poussière diffuse est la poussière libre qui serait soufflée par le vent et poussée des sites de Graymont vers les propriétés avoisinantes. Graymont a pavé et géré les routes, restauré des zones de triage et mieux géré leurs sites d'entreposage de matières premières et de sous-produits afin de réduire les émissions de poussière diffuse.

Graymont possède des normes environnementales uniformisées en matière de contrôle de la poussière diffuse et des émissions provenant des épurateurs de gaz d'échappement et des dépoussiéreurs pour toutes ses installations. Ces normes ont pour but de minimiser les émissions de particules. Le respect de ces normes est vérifié dans le cadre des audits internes d'environnement.

Émissions de SOx en contexte

- En 2008, les installations de Graymont ont émis environ 4 000 tonnes de SO_x. Au cours de la même année, les produits de Graymont ont empêché l'émission d'environ 593 000 tonnes de SO_x par les installations des autres industries.

2008

24 pétajoules d'énergie consommée (la consommation totale d'énergie primaire au Canada et aux États-Unis était d'environ 117 000 pétajoules)

4 400 tonnes d'émissions de SO_x (les émissions industrielles totales de SO_x au Canada et aux États-Unis étaient d'environ 13 millions de tonnes)

5 900 tonnes d'émissions de NO_x (les émissions industrielles totales de NO_x au Canada et aux États-Unis étaient d'environ 16 millions de tonnes)

Changements climatiques

Graymont s'efforce de produire de la chaux en ayant les plus faibles émissions de dioxyde de carbone de l'industrie de la chaux.

Même si les émissions totales de dioxyde de carbone attribuables à la production de chaux sont relativement petites comparativement à l'ensemble des émissions, la production de chaux demeure un procédé intensif en émissions de carbone. Cela s'explique par le fait que les émissions de carbone sont liées à deux aspects du procédé de production de la chaux: 1) la transformation chimique (calcination) de la pierre calcaire, et 2) la combustion de carburant.

Le dioxyde de carbone est un sous-produit naturel de la production de chaux. On ne peut produire de chaux sans que du dioxyde de carbone ne soit libéré par réaction chimique et émis par la calcination de la pierre calcaire. Ces émissions liées aux procédés fixes représentent environ 60 % des émissions de dioxyde de carbone provenant de la production de chaux. Les autres 40 % d'émissions de dioxyde de carbone liées à la production de chaux proviennent de la combustion de carburant, habituellement le charbon et le coke de pétrole. Contrairement aux émissions liées aux procédés fixes, il est possible de réduire les émissions de dioxyde de carbone liées à la combustion grâce à des mesures telles que l'efficacité énergétique et l'utilisation de carburants à faible teneur en carbone.

À la fin de 2008, Graymont avait réduit l'intensité de ses émissions liées au combustible de 7% par rapport aux niveaux de 2004. Selon les volumes de production de chaux de 2008, cela représente une réduction annuelle de 146 000 tonnes d'émissions de gaz à effet de serre comparativement à ce qu'auraient été les émissions si nous avions continué d'émettre aux niveaux d'intensité de 2004. Cela a été rendu possible grâce à la mise en service de nouveaux fours à l'usine de chaux de Pleasant Gap en Pennsylvanie et Superior au Wisconsin, et grâce à des améliorations de l'efficacité énergétique de plusieurs autres installations. Graymont continuera de réduire l'intensité des émissions de gaz à effet de serre grâce à des initiatives telles que :

- Un projet de biocombustible à l'usine de Marbleton au Québec qui prévoit remplacer les combustibles fossiles présentement utilisés par des substituts de biomasse. Ce projet devrait débuter ses activités au milieu de 2009.
- La planification de projets de biocombustible pour d'autres installations.
- La recherche de biocarburants de remplacement.
- Un programme d'efficacité énergétique au niveau de l'entreprise.
- L'intégration des coûts futurs du carbone dans les décisions d'investissements d'aujourd'hui.
- La recherche sur la capture et le stockage du carbone.

Au site d'enfouissement industriel d'Ecowaste, le méthane est capturé et détruit. Ce procédé est important puisque le méthane est un puissant gaz à effet de serre. En 2008, environ 1063 tonnes de méthane ont été capturées et brûlées, réduisant ainsi les émissions de gaz à effet de serre d'environ 21 000 tonnes de dioxyde de carbone.

Autres initiatives de réduction d'énergie et d'émissions

- Une politique d'entreprise en matière de véhicules, mise en place en 2004, impose des véhicules à efficacité élevée aux employés admissibles à une allocation de voiture et favorise les meilleures technologies disponibles en fait d'efficacité énergétique.
- Un concours d'amélioration de l'efficacité énergétique à la maison, commandité par l'entreprise et destiné aux employés, a été instauré en 2006. Le gagnant du concours de 2008 a réduit sa consommation d'énergie à domicile de 21% en 2008, principalement grâce à l'installation d'un système de chauffage et de climatisation géothermique.

2008

4,7 millions de tonnes d'émissions de gaz à effet de serre (les émissions totales de gaz à effet de serre au Canada et aux États-Unis étaient d'environ 7 900 millions de tonnes)

Réduction des émissions de gaz à effet de serre de 146 000 tonnes comparativement au taux d'émission de 2004

Réduction des déchets

Graymont s'est engagée à opérer ses installations en ne produisant aucun déchet. Pour Graymont, cela se traduit par la création de valeur en utilisant toutes les ressources que nous avons, qu'il s'agisse d'énergie, de pierre ou de matériaux.

Graymont s'efforce d'atteindre cet objectif par des améliorations constantes dans deux domaines : 1) en convertissant toute la terre et la pierre que nous touchons en produits, ou en matériau utilisé pour restaurer nos sites, et 2) en recyclant les autres matériaux au lieu de les enfouir. L'utilisation responsable de nos ressources nous permet d'étirer avantage ces ressources et de réduire notre impact sur l'environnement.

Pierre

Le calcaire naturel ainsi que d'autres pierres naturelles utilisées pour les produits de construction représentent la principale ressource naturelle de Graymont. Donner une valeur accrue à la pierre que nous extrayons constitue l'activité première de Graymont. Bien qu'il y ait eu dans le passé un peu de gaspillage des ressources de pierres, Graymont est en voie d'éliminer complètement ces déchets.

Plusieurs installations ont réussi à trouver des débouchés pour les sous-produits partiellement calcinés de la production de chaux qui seraient devenus autrement des déchets. La production de ces sous-produits consomme de l'énergie; leur trouver un débouché non seulement réduit les déchets mais réduit le gaspillage d'énergie. À l'usine de chaux de Pleasant Gap en Pennsylvanie, 261 ooo tonnes de matière partiellement calcinée, qui avait été accumulée en piles, ont été utilisées pour des projets de remise en état de l'environnement en Pennsylvanie au cours de 2008.

Dans le cas de l'exploitation de carrières, les morts terrains sont empilés pour être utilisés ultérieurement pour la bonification des terres. La pierre de recouvrement peut être utilisée directement dans les activités de mise en valeur, empilée pour une utilisation ultérieure de bonification, ou bien placée dans un endroit adéquat pour être récupérée. La pierre de recouvrement est généralement une pierre à chaux à faible teneur en calcaire qui neutralise l'acide et ne présente aucun risque pour l'environnement.

2008

354 000 tonnes de sousproduits partiellement calcinés ont été vendues

Relations avec la communauté

Graymont s'est engagée depuis longtemps à être un bon voisin. À nos yeux, cela signifie aider à maintenir et améliorer le tissu social, l'environnement et l'économie de toutes les communautés où les gens de Graymont vivent et travaillent. Pour nos voisins, cela signifie que les employés de Graymont participent activement à la communauté et que la porte de Graymont est toujours ouverte. Comme toutes les entreprises, Graymont a des contraintes de temps et de ressources et doit composer avec des priorités multiples. Toutefois, Graymont est à l'écoute des attentes, des priorités, des idées et des préoccupations des gens et s'efforce d'améliorer la qualité de vie au sein de la communauté.

Graymont fournit des emplois stables et à long terme. La performance environnementale est gérée en tenant compte des préoccupations et des priorités de la communauté et dans le respect de toutes les lois et tous les règlements. Le soutien de Graymont se traduit également par des investissements dans les programmes, les projets et les activités communautaires, et par l'appui aux employés qui participent à la vie communautaire.

Investissement dans la communauté

Que ce soit par l'entremise des employés de bureau qui donnent de leur temps pour semer et récolter des légumes pour la banque alimentaire de Richmond, une contribution aux installations de soins de santé locales et aux initiatives d'éducation, ou l'allocation de bourses d'études renouvelables aux personnes à charge des employés, Graymont investit activement dans toutes nos communautés chaque année. Au cours de la dernière année, Graymont a reçu le titre d'entreprise de l'année à deux endroits, soit Genoa, OH et Plattsburgh, NY, principalement en raison de ses importantes contributions à la communauté.

Graymont investira, que ce soit sous forme de bénévolat ou d'argent, dans les projets environnementaux locaux, les projets de santé locaux, l'éducation ainsi que les groupes communautaires locaux et les équipes sportives. Les employés de chaque installation décident quelles initiatives locales ils souhaitent appuyer en fonction principalement des objectifs et des priorités de la communauté.

Engagement dans la communauté

La porte de Graymont est toujours ouverte. Nous croyons qu'une communication ouverte et honnête est à la base de toute bonne relation de voisinage. Nous voulons informer nos voisins de ce que nous planifions et de ce que nous faisons et nous voulons savoir ce qu'ils pensent, à la fois de Graymont et de leur communauté.

Fort de ce principe, Graymont s'efforce de communiquer activement ses plans de développement et de recueillir l'opinion de la communauté afin d'identifier et de traiter les problèmes et les idées dès le début. Nous prévoyons améliorer notre performance dans ce domaine en continuant de créer et de participer à des forums de discussions.

Cinq plus importants investissements dans la communauté - 2008

- Contribution à l'école primaire de Bedford, QC
- Bourses d'études renouvelables destinées aux personnes à la charge d'employés de Graymont
- 3. Contribution à la fondation de la santé Exshaw, AB
- Accueil de visites éducatives d'écoles primaires et secondaires – Plattsburgh, NY
- Contribution à une salle d'opération de l'hôpital – Plattsburgh, NY

2008

297 000 \$ d'investissement dans les communautés

10 installations de Graymont ont participé à des échanges avec la communauté

5 installations de Graymont ont tenu des portes ouvertes

• Données sur la performance sociale

The state of the s	
Nombre d'employés Canada 548 581 543 548 En date du 31 permanents	décembre de chaque année.
États-Unis 618 547* 521* 515* *excluant les e	employés de Cutler-Magner, quise le 30 novembre 2007.
Taux de roulement volontaire Total 8,7 % 8,7 % 8,6 % 7,3 % (incluant les départs à la retraite)	
Composition du conseil Conseils 8M 1F 8M 1F 7M 1F 7M 1F H – homme F d'administration et de la d'administration	- femme
direction de Graymont Limited 10M 1F 10M 1F 8M 1F 8M 1F Direction	
	dents qui ont entraîné un
États-Unis 3,1 5,1 4,9 4,4 ou des jours d	traitement médical, des jours de travail perdus ou des jours de travail avec restriction par 200 000 heures d'exposition.
	dents qui ont entraîné des jours de
pertes de temps travail perdus États-Unis 2,4 3,2 2,2 2,3	travail perdus par 200 000 heures d'exposition.
Accidents mortels Canada 0 0 0 0	
États-Unis 0 0 0 0	
Amendes monétaires pour Canada 0 \$ 0 \$ 0 \$ Milliers de \$ C manquement aux règles de	CA CONTRACTOR
sécurité États-Unis 50,0 \$ 69,0 \$ 18,1 \$ 13,7 \$ Milliers de \$ U	JS
	nnées incomplètes
vérifications réalisées dans les délais prévus États-Unis 70 %* 24 %* 86 %* 30 %*	
Nombre de jours perdus en Canada 0 0 0 0 0 raison de grève	
États-Unis 0 0 0 0	
Employés couverts par les Canada 100 % 100 % 100 % 100 % indemnités de maladie et de	
retraite États-Unis 100 % 100 % 100 % 100 %	
Employés couverts par le Canada 100 % 100 % 100 % 100 %	
Programme d'aide aux employés États-Unis 100 % 87 % 88 % 87 %	
Investissement dans la Canada 173 \$ 205 \$ 183 \$ 130 \$ Milliers de \$ C	A
communauté États-Unis 123 \$ 141 \$ 132 \$ 48 \$ Milliers de \$ U	JS

• Données sur la performance environnementale

IRC	Pays	2008	2007	2006	2005	Notes
Consommation d'énergie	Canada	6,9	7,2	6,8	7,2	Pétajoules. Énergie totale utilisée par les installations, y compris le combustible et l'électricité.
	États-Unis	17,6	15,2	16,0	15,2	compris to combustions of reflectricite.
Émissions directes de gaz à effet de serre	Canada	1,4	1,4	1,4	1,5	Millions de tonnes de CO ₂ e. Installations de production de chaux seulement.
	États-Unis	3,3	3,1	3,2	2,9	Millions de tonnes de CO ₂ e. Installations de production de chaux seulement.
Intensité des émissions de carbone de la production*	Canada	1,33	1,31	1,32	1,30	Tonnes de CO ₂ e par tonnes de chaux. Production de chaux seulement.
	États-Unis	1,31	1,36	1,34	1,42	Tonnes de CO ₂ e par tonnes de chaux. Production de chaux seulement.
Émissions de NO _x	Canada	2,4	1,9	1,9	2,2	Milliers de tonnes. Production de chaux seulement. Données de l'INRP.
	États-Unis	3,5	3,5	4,1	4,0	Milliers de tonnes. Production de chaux seulement. Données du TRI.
Émissions de SO _x	Canada	1,6	1,0	1,0	1,6	Milliers de tonnes. Production de chaux seulement. Données de l'INRP.
	États-Unis	2,8	3,0	3,2	3,1	Milliers de tonnes. Production de chaux seulement. Données du TRI.
Amendes monétaires pour manquement aux règles environnementales	Canada	0\$	0 \$	0\$	0\$	Milliers de \$ CA
	États-Unis	0\$	6\$	9\$	5\$	Milliers de \$ US
Nombre de dépassements des émissions	Canada	11	23	23	32	Nombre de dépassements. Un dépassement peut être un excès d'émissions aussi court que six minutes.
	États-Unis	1956	284	419	323	exces a emissions aussi court que six minutes.
Mesures de suivi de vérifications environnementales traitées dans les délais prévus	Canada	0 %**	29 %**	0 %**	*	* Données non disponibles en raison du manque de systèmes informatiques pour fournir l'information.
	États-Unis	3 %**	23 %**	0 %**	*	** Selon des données incomplètes
Total cumulatif des terres perturbées	Canada	672	661	657	623	Hectares. Comprend les carrières de calcaire et de pierre,
	États-Unis	814	821	779	751	mains exclut les usines.
Terres remises en état	Canada	1	5	7	1	Hectares. Comprend les carrières de calcaire et de pierre, mains exclut les usines.
	États-Unis	25	37	22	0	* Données non disponibles en raison du manque de systèmes informatiques pour fournir l'information.
Sous-produits partiellement	Canada	8	9	7	7	Milliers de tonnes.
carcines vendus	États-Unis	134	130	148	146	Milliers de tonnes.

Données sur le rendement économique

IRC		2008	2007	2006	2005	Remarques
Production	Chaux	3,5	3,4	3,5	3,3	Millions de tonnes
	Pierre	5,5	6,5	6,1	5,6	Millions de tonnes
	Asphalte	0,4	0,3	0,5	0,4	Millions de tonnes
	Béton	0,2	0,2	0,1	0,1	Millions de mètres cubes
	Qté enfouie	0,6	0,7	0,8	1,1	Millions de tonnes
Rémunération des employés (y compris les traitements, salaires indemnités de maladie et pension)	Canada	47,9 \$	48,1 \$	47,6 \$	43,9 \$	Millions de \$ CA
	États-Unis	59,1 \$	50,6\$	49,6\$	44,8 \$	Millions de \$ US
Aide financière provenant du gouvernement	Canada	0,8 \$	0,9 \$*	0,4 \$*	0,4 \$*	\$ CA
	États-Unis	1,0\$	0,8 \$*	3,0 \$*	0,2 \$*	\$ US
						*Données rectifiées (les données du rapport de 2007 étaient erronées)
Dépenses de recherche et développement	Total	*	6,0 \$	6,6\$	6,5 \$	Millions de \$ CA
						*Données non disponibles au moment de l'impression.

Énoncé axé sur l'avenir

Renseignements futurs

Ce rapport renferme des renseignements de nature prospective qui peuvent être influencés par certains risques et facteurs connus et inconnus.

On ne peut fournir aucune garantie quant à la précision future de ces renseignements, particulièrement les prévisions et projections financières.

Les résultats réels et les événements futurs pourraient différer considérablement de ce qui est indiqué dans le présent rapport.

Lexique et abréviations

\$ CA Dollar canadien.

\$ US Dollar américain.

CO₂e Équivalent de dioxyde de carbone.

Dépassement des émissions Dépassement au cours duquel les émissions excèdent la limite du permis environnemental ou la norme interne pendant une durée réglementaire. Les durées réglementaires peuvent être aussi courtes que six minutes.

Émissions des gaz à effet de serre Dans le cas de Graymont, cela comprend le dioxyde de carbone, le méthane et l'oxyde nitreux.

Incident à signaler Un incident qui fait en sorte qu'un travailleur blessé a besoin de traitement médical en plus des premiers soins, qu'un travailleur blessé est incapable de se présenter pour son prochain quart de travail, ou qu'un travailleur blessé est restreint dans ses fonctions.

Incident entraînant une perte de temps Un incident qui empêche un travailleur blessé de se présenter pour son prochain quart de travail.

INRP Inventaire national des rejets de polluants – Canada.

NOx Oxydes d'azote qui sont un sous-produit de la combustion.

Pétajoules 10¹⁵ joules.

SGE Système de gestion environnementale.

SOx Oxydes de soufre qui sont un sous-produit de la combustion.

Tonne Tonne métrique ou 1000 kilogrammes.

TRI Inventaire des rejets de polluants – États-Unis.

Vérification de sécurité Processus de vérification systématique, documenté, visant à obtenir et évaluer objectivement les preuves d'audit afin de déterminer si les activités, les événements, les conditions, les systèmes de gestion ou les renseignements relatifs à la santé et la sécurité sont conformes aux critères de vérification.

Vérification environnementale Processus de vérification systématique, documenté, visant à obtenir et évaluer objectivement les preuves d'audit afin de déterminer si les activités, les événements, les conditions, les systèmes de gestion ou les renseignements relatifs à l'environnement sont conformes aux critères de vérification.

Notes:

Nous voulons connaître votre opinion



Les questions et opinions à l'égard de la performance de Gramont en matière de durabilité peuvent être adressées au vice-président du Développement durable à l'adresse :

Graymont Limited 200 – 10991 Shellbridge Way Richmond, Colombie-Britannique Canada V6X 3C6

Téléphone : +1 604 249 1953 Télécopieur : +1 604 207 9014

Courriel: <u>sustainability@graymont.com</u>

Pour obtenir avantage de renseignements, visitez notre site web : www.graymont.com